



Croix Rouge Togolaise



Croix Rouge Allemande

**RAPPORT D'ÉVALUATION EXTERNE FINALE DU PROJET : « SOUTIEN DE LA PRODUCTION AGRICOLE DES FEMMES DE CLUB DES MÈRES ET DE LEURS FAMILLES DANS LES PREFECTURES DE L'AVE ET DE ZIO DANS LA RÉGION MARITIME DU TOGO »**



Version finale

Rédigé par :

**Consortium CEDES, CONGAT/ICB  
et Denis Yawovi Agbenyigan GADAH**



Septembre 2018

## Sommaire

Liste des graphiques .....	4
Résumé exécutif .....	5
Introduction .....	8
I. Cadrage de l'évaluation .....	9
1.1. Contexte et justification de l'évaluation .....	9
1.2. Objectifs et enjeux de l'évaluation .....	9
II. Démarche méthodologique de l'évaluation.....	9
2.1. Approche méthodologique .....	9
2.2. Collecte, saisie et traitement des données .....	12
2.3. Considérations éthiques dans l'évaluation .....	12
2.4. Difficultés rencontrées.....	12
III. Résultats de l'évaluation .....	13
3.1. Caractéristiques sociodémographiques des parties prenantes primaires .....	13
3.2. Pertinence et cohérence .....	16
3.3. Analyse de l'efficacité .....	19
3.4. Analyse de l'efficience .....	23
3.5. Effets et changements induits par le projet.....	26
3.6. Durabilité .....	31
3.7. Analyse des forces et faiblesses, opportunités et menaces du Projet (FFOM).....	34
3.8. Les leçons apprises .....	35
3.9. Recommandations et conclusion .....	36
Conclusion.....	38
Références bibliographiques .....	39
ANNEXES .....	40

### Liste acronymes et abréviations

AE	Animateurs Endogènes
AMC	Agents de Mobilisation Communautaire
AGR	Activités Génératrices de Revenus
BMZ	Ministère Fédéral Allemand pour la Coopération Economique
CEA	Champ Ecole Agriculteur
CG AGR	Comité de Gestion des Activités Génératrices de Revenus
CL	Coaches Locaux
CM	Club des Mères
CRA	Croix Rouge Allemande
CRT	Croix Rouge Togolaise
CVD	Comité Villageois de Développement
DRAEP	Direction Régionale de l'Agriculture, de la Pêche et de l'Hydraulique
EcoSan	Ecological Sanitation
GIE	Groupes d'Intérêt Economique
GIFS	Gestion Intégrée de Fertilités des Sols
GRN	Gestion des Ressources Naturelles
ICAT	Institut de Conseil et d'Appui Technique
PNIASA	Programme National d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire
PSA	Projet de Sécurité Alimentaire
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
SASC	Secouristes Agents de Santé Communautaire
SCAPE	Stratégie de Croissance Accélérée et de Promotion de l'Emploi
SPSS	Statistical Package of Social Science
QUIBB	Questionnaire des Indicateurs de Base du Bien-être

## Liste des tableaux

Tableau 1 : Répartition de l'échantillon pour les données quantitatives.....	11
Tableau 2 : Répartition des enquêtés selon leur activité principale .....	16
Tableau 3 : Synthèse de suivi des indicateurs de résultats .....	20
Tableau 4 : Analyse des lignes budgétaires .....	24

## Liste des graphiques

Graphique 1 : Répartition des enquêtés selon le type de structure locale et la préfecture .....	13
Graphique 2 : Répartition des enquêtés selon le sexe et la préfecture .....	14
Graphique 3 : Répartition des enquêtés selon l'âge et la préfecture .....	14
Graphique 4 : Répartition des enquêtés selon le niveau d'instruction et la préfecture .....	15
Graphique 5 : Répartition des enquêtés selon la situation matrimoniale et la préfecture .....	15
Graphique 6 : De façon générale, pensez-vous que ce projet a répondu à vos besoins prioritaires .....	17
Graphique 7 : Répartition des enquêtés selon leurs besoins prioritaires avant le projet et selon les besoins satisfaits par le projet .....	18
Graphique 8 : Répartition des bénéficiaires selon si oui ou non le projet a produit des changements sur leur vie et sur leur famille.....	26
Graphique 9 : Répartition des enquêtés selon les changements réels produits par le projet dans leur vie.....	27
Graphique 10 : Répartition des bénéficiaires selon les changements socioculturels intervenus dans leur communauté.....	29
Graphique 11 : Répartition des enquêtés selon les mécanismes mis en place par le projet pour consolider et pérenniser les acquis du projet.....	32
Graphique 12 : Répartition des bénéficiaires selon leur capacité à continuer les activités si l'équipe du projet ne venaient plus .....	33

## Résumé exécutif

Le projet « Soutien de la production agricole des femmes et de leurs familles dans les préfectures de l'Avé et de Zio dans la région Maritime » a été initié et mis en œuvre par la Croix Rouge Togolaise grâce aux financements du Ministère Fédéral Allemand pour la Coopération Economique (BMZ), et de la Croix Rouge Allemande. Le projet a pour objectif l'amélioration de la sécurité alimentaire à travers l'utilisation des sous-produits des latrines EcoSan comme engrais biologique. Son évaluation finale externe a pour objectif de déterminer les niveaux de réalisation des indicateurs de résultat, d'effet et d'impact du projet, permettant de mesurer les changements apportés sur les bénéficiaires après plus de trois (03) ans de mise en œuvre. Elle entend ressortir également les leçons apprises et les bonnes pratiques, assorti des recommandations clés pour la collaboration future entre la croix rouge et ses partenaires.

L'approche participative a été adoptée comme base fondamentale de la méthodologie qui a servi à cette évaluation. Elle a permis la collecte des données quantitatives et qualitatives à travers les questionnaires et les guides d'entretien. Les sources de ces données sont l'enquête de terrain et la revue documentaire. L'évaluation s'est déroulée dans 12 villages des préfectures de l'Avé et de Zio. L'échantillon quantitatif comprend majoritairement les femmes membres des clubs des mères (CM) et quelques hommes des Champs Ecoles d'Agriculteurs (CEA) : au total 302 bénéficiaires du projet ont été interrogés dont 149 dans la préfecture de l'Avé et 153 dans la préfecture de Zio. En ce qui concerne l'échantillon qualitatif, au total, 24 entretiens de groupe ont été organisés avec les bureaux des Clubs de mères et les leaders communautaires et 29 entretiens individuels ont été réalisés avec le staff de la CRT/CRA, l'ICAT, les Agents de Mobilisation Communautaire (AMC), les Coaches locaux (CL), les animateurs Endogènes (AE), les Secouristes Agents de Santé Communautaire (SASC), les Comité de Gestion des Activités Génératrices de Revenus (CG AGR) et les comités CEA. Cette méthodologie a permis d'atteindre les résultats suivants :

En termes de pertinence, l'analyse des résultats obtenus montre que le projet PSA est en cohérence avec les standards, instruments nationaux et internationaux en matière de développement durable. Aussi, le projet a globalement répondu aux besoins prioritaires de base des groupes cibles. Néanmoins, au plan communautaire, il y a lieu de noter que les stratégies développées et mises en œuvre dans le cadre du projet ont donné des résultats mitigés. Ces résultats nécessiteraient une analyse assez approfondie afin de développer des stratégies plus fines et plus participatives pour une meilleure pertinence et prise en compte de tous les besoins des bénéficiaires dans les projets futurs.

Pour ce qui concerne l'efficacité, l'analyse de la logique d'intervention montre que les produits et les activités ne sont pas clairement définis. Le lien logique entre les activités et les objectifs n'est pas établi dans le cadre logique contenu dans le document projet. Cependant, l'analyse du niveau d'atteinte des objectifs indique qu'en moyenne 86,46 % des objectifs en termes d'indicateurs de résultats sont atteints. La stratégie partenariale est aussi appréciée à travers l'implication des acteurs et partenaires qui ont apporté leur appui et expertise pour la réussite du projet. Tous les bénéficiaires ont bien apprécié le rôle important joué par les différents acteurs.

L'analyse sur l'efficacité du projet montre qu'elle est globalement satisfaisante. Un taux de 81 % des ressources ont permis de réaliser 86,5 % des objectifs. L'adéquation entre les objectifs, les moyens et les résultats est tout de même remarquable notamment en termes de bénéficiaires atteints : 2578 dont 2062 femmes et 516 hommes contre 1300 femmes prévues. Les procédures de traçabilité et de redevabilité en matière de gestion des ressources du projet sont globalement respectées. Le recours aux volontaires que sont les coachs préfectoraux qui ont joué un rôle important dans l'accompagnement technique des bénéficiaires constitue une option d'efficacité pour le projet.

L'évaluation des interventions du projet a permis de confirmer que le projet a induits des effets perceptibles aussi bien dans la vie des bénéficiaires directs et leurs familles que dans les communautés. Grâce aux connaissances acquises suite aux séances de formation sur les techniques innovantes de production agricole, des améliorations sont constatées au niveau des rendements agricoles des bénéficiaires. Cette transformation a eu des conséquences positives sur la vie des bénéficiaires et leurs familles. Les analyses et témoignages recueillis ont montré que les changements constatés ne seraient possibles sans le projet PSA. Par ailleurs, les séances de sensibilisation et de causeries éducatives organisées dans les communautés occasionnent des débuts de changement de comportement et de mentalités vis-à-vis des femmes et des enfants en termes de protection et de promotion de leurs droits.

Sur le plan de la durabilité, l'analyse révèle que l'ancrage institutionnel du projet n'est pas véritablement assuré du fait de certaines insuffisances liées au fait que le projet cible uniquement que le maillon production du maïs. Aussi, la mission d'appui technique confiée à l'ICAT s'opère dans une dynamique de prestation de service moyennant un contrat ; ce qui, à termes ne garantit pas une pérennité des acquis de ce projet. Par contre, au niveau communautaire, l'approche utilisée est pertinente et efficace. L'implication directe des bénéficiaires à travers la mise en place des structures locales dans les communautés, a favorisé une véritable appropriation des activités du projet. De plus, les renforcements de capacité des bénéficiaires sur les techniques de production agricole constituent des atouts considérables pour la durabilité du projet. Cependant, il est constaté qu'un transfert des connaissances ne peut être effectif au niveau communautaire que par la mise en place des sessions locales, gage d'une meilleure organisation interne et d'un véritable ancrage communautaire.

Suite à l'analyse globale de l'exécution du projet, et au-delà des forces et faiblesses enregistrées, la mission d'évaluation formule quelques recommandations à l'endroit des différents acteurs impliqués dans le projet, ceci dans le but de renforcer les interventions pour davantage d'impact.

Les recommandations sont fondamentalement formulées :

**A l'endroit du BMZ :** la mission recommande au partenaire financier de continuer apporter son appui financier à la CRT/CRA en vue de poursuivre les activités du projet surtout dans les nouveaux villages et de l'étendre si possible à d'autres communautés.

### **A l'endroit du BMZ :**

- Améliorer les mécanismes de gouvernance du projet en privilégiant les stratégies de séparation de rôles, de transfert de compétences et d'autonomisation du personnel local ;
- Capitaliser les acquis du projet pour développer d'autres filières agricoles (végétales et animales) et évoluer dans une logique de chaînes de valeurs abordant tous les maillons de production, transformation et mise en marché ;
- Renforcer les capacités techniques et/ou financières des structures locales notamment les CM et les CG AGR ;
- Assurer la professionnalisation des parties prenantes primaires du projet vers des coopératives ;
- Développer des mécanismes d'entrepreneuriat rural autour du projet ;
- Reconduire le projet et l'étendre à d'autres communautés et à d'autres filières aussi bien végétales que animales ;
- Accompagner davantage les bénéficiaires dans leur autonomisation ;
- Diversifier le profil de l'équipe projet ;
- Renforcer les compétences du personnel sur les mécanismes d'inclusion des groupes vulnérables et marginalisés dans les projets sociaux (équité genre, handicap, personnes en conflits avec la loi...) ;
- Limiter au mieux le recrutement des agents de l'Etat sur les projets ;
- Renforcer la visibilité du projet et intégrer les plateformes de promotion de la « souveraineté alimentaire » ;
- Faire des voyages d'études sur des projets de développement de chaînes de valeurs à caractère agricole portant sur la souveraineté alimentaire au Togo et dans la sous-région.

### **A l'endroit des groupes cibles primaires**

- Continuer à mettre en pratiques les connaissances acquises dans le cadre de ce projet ;
- Accompagner et soutenir les enfants dans leur alimentation et dans la prise en compte de leurs besoins sociaux (scolarisation, santé, habillement...) ;
- S'impliquer dans un processus de structuration et de professionnalisation en coopératives selon les règles de la loi OHADA afin de faire de l'agriculture une entreprise rurale ;
- Reconnaître l'importance du développement des chaînes de valeurs agricoles et s'y impliquer.