

## Beantwortung der Bieterfragen

Zur Ausschreibung der Konzeption und Durchführung zweier Qualifizierungsreihen

- Führung und Digitalisierung (Los 1)
- Öffentlichkeitsarbeit und Digitalisierung (Los 2)

Stand: 25.11.2020 (aktualisiert)

### Frage 1

**Können wir uns auch als Netzwerk (von einzelnen Selbstständigen) bewerben oder sind nur Firmen (GmbHs usw.) willkommen?**

Antwort:

Gerne können Sie sich auch als Netzwerk von Selbstständigen bewerben. Bitte beachten Sie, dass dabei die Rechtsform klar sein muss. Des Weiteren muss eine federführende Person aus dem Netzwerk rechtsverbindlich auftreten (für Vertrag, Rechnungen, Entgegennahme Zahlungen, etc.) und feste Ansprechperson für den Auftraggeber sein. Dem Auftraggeber sind darüber hinaus alle weiteren Personen / Selbstständigen zu nennen, die an der Konzeption und Durchführung beteiligt sind.

### Frage 2 (zu 5.2.2. Inhalte der Leistung)

**Der 1. und der 2. Durchlauf sind bzgl. ihrer Inhalte identisch und unterscheiden sich lediglich durch zwei unterschiedliche Teilnehmer\*innen-Gruppen?**

Antwort:

Die beiden Durchläufe sind identisch geplant und unterscheiden sich durch die Teilnehmenden. Es kann oder sollte jedoch ggf. zu Anpassungen aufgrund von Erfahrungen im 1. Durchgang kommen.

### Frage 3 (zu 5.2.2. Inhalte der Leistung)

**Werden die Teilnehmer\*innen geschult, damit sie die Digitalisierung in ihren Kreisverbänden für ihr eigenes Aufgabenfeld durchführen können? Oder werden sie als Multiplikator\*innen geschult, die andere anleiten, die Digitalisierung in ihren Arbeitsbereichen durchzuführen?**

Antwort:

Ersteres und in diesem Sinne sind alle Hinweise in der Ausschreibung zu verstehen, die sich auf Umsetzungs-, Handlungs- und Wirkungsorientierung beziehen. Von daher ist teilweise gerne auch in Richtung Werkstattcharakter statt ausschließlich an reine Schulung zu denken (vgl. z.B. auch unter 5.2.2 bei den möglichen Inhalten das „Außerdem“).

Die Teilnehmenden sind also nicht zu Multiplikator\*innen auszubilden. Ein denkbarer relevanter Aspekt könnte aber die Frage sein, wen die Teilnehmenden in ihrem Arbeitsumfeld einbeziehen, überzeugen oder „mitnehmen“ sollten, um während der Qualifizierung individuell entwickelte Umsetzungsziele zu erreichen.

#### Frage 4

Durch unsere Recherche haben wir erfahren, dass das DRK zwischen 2019-2021 einen umfassenden Strategieprozess durchführt und Digitalisierung als ein Thema identifiziert wurde, das bearbeitet werden soll.

- Gibt es eine Zusammenfassung des Ist-Prozesses über Digitalisierung und die Sie uns zur Verfügung stellen könnten?
- Wie ist die ausgeschriebene Qualifizierungsreihe in das größere Ganze des Projekts eingebunden?

Antworten:

- Das Projekt *Kreisverband reloaded* und die in dessen Rahmen ausgeschriebenen Qualifizierungsreihen finden im Prinzip unabhängig von der Entwicklung der Strategie 2030 des DRK statt. Diese kann aber zu gegebener Zeit mit den Teilnehmenden einbezogen werden. Aktuell können wir keine Zusammenfassung des Ist-Prozesses zur Verfügung stellen.
- Die Einbindung zu weiteren Meilensteinen innerhalb des Projekts *Kreisverband reloaded* ist eher lose durch den Gesamtzusammenhang und das übergeordnete Ziel der Unterstützung der Kreisverbände und ihrer Mitarbeitenden bei den Herausforderungen der Digitalisierung gegeben. Eine konkrete engmaschige Verknüpfung zu anderen Meilensteinen des Projekts ist aktuell nicht geplant. Es handelt sich um ein Angebot, das die Teilnehmenden auch völlig unabhängig von anderen Maßnahmen im Projekt nutzen können.

#### Frage 5

**Wir gehen davon aus, dass es sich um Projekte handelt, bei denen es um die Frage geht, wie Führung digital gelingen kann?**

Antwort:

Bei Los 1 „Führung und Digitalisierung“ ist ein Aspekt, wie Führung digital gelingen kann und darüber hinaus geht es darum, Führungskräfte für die Herausforderungen der Digitalisierung in ihren Kreisverbänden zu stärken. Neben der Weiterentwicklung operativer Führungskompetenzen sind also auch Kompetenzen für strategische Führungsaufgaben, Change-Management, die Veränderungen der Führungskultur im Rahmen der Digitalisierung u.ä. in den Blick zu nehmen. Die Teilnehmenden sollen bei Anpassungen und Veränderungen von Arbeits- und Organisationsstrukturen im eigenen Handlungsbereich unterstützt werden (siehe auch 5.2.2 Inhalte der Leistungen sowie 4 Verortung und Ziel des Auftrags).

#### Frage 6

**Wie werden die Teilnehmer\*innen für die Qualifizierung aus den Kreisverbänden ausgewählt?**

Antwort:

Das Angebot der Qualifizierungsreihen wird auf unserer Website und in den Kreisverbänden des Projektgebietes (Westdeutschland und Berlin) bekannt gemacht, i.d.R. über die jeweiligen Leitungspersonen und Verteiler/Rundschreiben. Interessierte Mitarbeitende und/oder Führungskräfte können sich dann entsprechend für die Qualifizierungsreihen anmelden. Es findet in dem Sinne keine Auswahl statt.

### **Frage 7**

**Was ist die inhaltliche Arbeit der Teilnehmenden voraussichtlich und in welchen Arbeitsfeldern sind die Teilnehmenden unterwegs? Sind sie in der Bergwacht, Wasserwacht, Bereitschaft oder eher in der Jugendsozialarbeit, Kleiderkammern, Seniorenbetreuung unterwegs?**

Antwort:

Die Teilnehmenden sind voraussichtlich in verschiedenen Arbeitsfeldern in den DRK Kreisverbänden tätig. Die Zusammensetzung der Teilnehmenden und entsprechend der Überblick über ihre Arbeitsfelder ergeben sich erst aus den Anmeldungen der Interessent\*innen.